

1

Министерство здравоохранения Хабаровского края
Краевое государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного
профессионального образования
«ИНСТИТУТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ СПЕЦИАЛИСТОВ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ»
(КГБОУ ДПО ИПКСЗ)



С.М. Колесникова
"27" сентября 2023 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«Общественное здоровье и организация здравоохранения»
(наименование программы)

Шифр и наименование области науки – 3. Медицинские науки

Шифр и наименование группы научных специальностей – 3.2.
Профилактическая медицина

Специальность – 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология
здравоохранения, медико-социальная экспертиза

Трудоемкость – 360 акад. час. (10,0 ЗЕ)

Форма обучения – очно-заочная с элементами дистанционного обучения

Кафедра организации здравоохранения и медицинского права

г. Хабаровск
2023

Составители:

Заведующий кафедрой организации здравоохранения и медицинского права, д.м.н.,
к.э.н., профессор В.Н. Кораблев

ОБСУЖДЕНО

на заседании кафедры организации здравоохранения и медицинского права

«20» сентября 2023 г., протокол № 6

Зав. кафедрой

д.м.н., к.э.н., профессор

(подпись)

В.Н. Кораблев

Рекомендовано к утверждению рецензентами:

1. Киселев С.Н. – заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ФГБОУ ВО ДВГМУ Министерства здравоохранения Российской Федерации, д.м.н., профессор.
2. Молчанова О. В. – заместитель главного врача по медицинской части КГБУЗ «Краевая клиническая больница № 1» им. профессора С. И. Сергеева Минздрава Хабаровского края, главный внештатный специалист по пульмонологии министерства здравоохранения Хабаровского края, доктор медицинских наук, врач высшей квалификационной категории по специальности «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья».

СОГЛАСОВАНО

И.о. проректора по НиКР, профессор

(подпись)

В.Н. Кораблев

«20» сентября 2023 г.

ОДОБРЕНО

Научно-плановой комиссией Института повышения квалификации специалистов
здравоохранения «27» сентября 2023 г., протокол № 4

Председатель НПК

И.о. проректора по НиКР

(подпись)

В.Н. Кораблев

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ

Рабочая программа дисциплины «Общественное здоровье и организация здравоохранения» разработана на основании требований профессионального стандарта и проводится с учетом уровня полученного ранее образования.

Содержание программы соответствует требованиям следующих документов:

1. Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
2. Федеральный закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан РФ».
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 30 ноября 2021 г. № 2122 «Об утверждении Положения о подготовке научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре)».
4. Приказ Минобрнауки России от 20 октября 2021 № .951 «Об утверждении федеральных государственных требований к структуре программ подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре (адъюнктуре), условиям их реализации, срокам освоения этих программ с учетом различных форм обучения, образовательных технологий и особенностей отдельных категорий аспирантов (адъюнктов)».
5. Приказ Министерства труда и социальной защиты России от 07.11.2017 №768н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья».
6. Приказ Минздрава от 08.10.2015 № 707н «Об утверждении Квалификационных требований к медицинским и фармацевтическим работникам с высшим образованием по направлению подготовки «Здравоохранение и медицинские науки».
7. Паспорт научной специальности 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза.

Цель реализации программы – является освоение теоретических знаний и овладение практическими умениями и навыками, обеспечивающими формирование профессиональных компетенций врача-организатора здравоохранения и общественного здоровья, необходимых для профессиональной деятельности по обеспечению деятельности организации здравоохранения, направленной на укрепление общественного здоровья и совершенствование управления медицинской организацией.

Задачи:

1. Усвоить основы управления медицинской организацией и ее структурных подразделений.
2. Усвоить основы управления процессами деятельности медицинской организации.

Сформировать знания:

- основы документирования организационно-управленческой деятельности медицинской организации;
- требования к содержанию и форме предоставления информации о деятельности медицинской организации;
- Трудовое законодательство Российской Федерации и иные нормативные правовые акты в сфере здравоохранения;
- методы анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения;
- управленческий и статистический учет в медицинской организации;
- требования по защите и безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну;
- методы планирования, принципы, виды и структура планов;
- теорию управления и организации труда;
- основы этики и психологии делового общения;
- показатели, характеризующие деятельность медицинской организации, и показатели здоровья населения;

– программу государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальную программу государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи;

– порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации;

– основы менеджмента;

– основы бизнес-планирования;

– стандарты менеджмента качества;

– принципы управления качеством;

– основы аудита в системе менеджмента качества;

– основы стратегического планирования;

– основы стратегического менеджмента.

Сформировать умения:

– планировать ресурсное обеспечение медицинской организации;

– использовать навыки делового общения: проведение совещаний, деловая переписка, электронный документооборот;

– проводить публичные выступления и организовывать взаимодействие со средствами массовой информации и с общественностью.

– разрабатывать планы и программы, формировать систему показателей деятельности медицинской организации;

– организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировку задач, определять приоритеты;

– оценивать эффективность деятельности медицинской организации, вырабатывать варианты управленческих решений и оценивать риски, связанные с их реализацией;

– осуществлять финансовое управление медицинской организацией;

– осуществлять общее управление медицинской организацией;

– осуществлять управление рисками медицинской организации;

– осуществлять управление работниками медицинской организации;

– осуществлять управление информационными ресурсами;

– осуществлять управление качеством услуг.

– применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации;

– выстраивать систему внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации.

– осуществлять стратегическое управление;

– вырабатывать видение, миссию, стратегию медицинской организации, осуществлять формирование организационной культуры;

– разрабатывать и реализовывать стратегический план деятельности медицинской организации;

– обеспечивать вовлеченность работников медицинской организации в достижение стратегических целей деятельности медицинской организации.

Владеть:

– теоретическими основами, практическими умениями и навыками, предусмотренными квалификационными требованиями к руководителю;

– методами сбора и обработки, анализа и оценки медико-статистической информации;

– методиками оценки медицинской, экономической и социальной эффективности приоритетных целевых программ здравоохранения;

– методиками определения спроса на медицинские услуги;

– методикой определения размера финансирования средств на одного жителя региона;

– методикой определения стоимости медицинских услуг в стационарах, в поликлиниках, диспансерах, на станциях скорой медицинской помощи;

- методами экспертизы трудоспособности;
- методами медико-социальной экспертизы;
- методами экспертизы и качества медицинской помощи;
- методами, моделями управления качеством медицинской помощи и деятельности медицинской организации;
- методами оценки профилактической и диспансерной работы;
- процедурой лицензирования медицинской деятельности, в том числе связанной с оборотом наркотических средств, психотропных веществ и их прекурсоров;
- методами оценки влияния факторов риска на здоровье населения, применяемые на индивидуальном, групповом и популяционном уровнях;
- методами анализа и оценки деятельности медицинских организаций;
- технологиями организации медицинской профилактики и формирования здорового образа жизни.

Сформировать навыки:

- разработка организационной структуры медицинской организации с учетом видов и объемов медицинской деятельности;
- осуществление подбора и эксплуатации помещений с учетом видов медицинской деятельности и действующих санитарно-гигиенических нормативов;
- оснащение помещений в соответствии с порядками оказания медицинской помощи и другими действующими нормативами;
- подготовка медицинской организации к лицензированию;
- разработка штатной структуры персонала медицинской организации (МО);
- оформление приема на работу и увольнения работников в соответствии с действующим трудовым законодательством;
- ведение документации по учету кадров; планирование подготовки и переподготовки кадров;
- разработка правил внутреннего трудового распорядка, коллективного трудового договора;
- распределение обязанностей и нагрузки между сотрудниками организации; составление функционально-должностных инструкций и трудовых договоров;
- осуществление учета труда и расчет заработной платы сотрудников;
- осуществление мероприятий по охране труда, технике безопасности и противопожарной безопасности и их документальное оформление;
- формирование целей работы медицинской организации, их ранжирование;
- принятие управленческих решений, осуществление выдачи распорядительной информации, проведение согласования условий выполнения распоряжений и контроль их выполнения; использование обратных связей в управлении;
- использование современных методов мотивации персонала МО;
- осуществление делопроизводства;
- методика формирования клинико-затратных групп;
- способы оплаты медицинской помощи;
- расчет тарифов на медицинские услуги медицинской организации;
- проведение анализа спроса и предложения на рынке медицинских услуг;
- формирование перспективного перечня видов медицинской деятельности с учетом потребительского спроса и затрат на их внедрение и осуществление;
- определение конкурентоспособности на рынке медицинских услуг;
- составление стратегического плана медицинской организации;
- составление бизнес-плана медицинской организации;
- проведение финансово-экономического анализа деятельности медицинской организации;
- сбор и систематизация статистических данных;

- расчет демографических показателей и показателей здоровья населения, анализ данных и представление результатов;
- расчет показателей деятельности МО, анализ данных и представление результатов.
- определение потребности МО в материально-техническом обеспечении деятельности, документальное сопровождение снабжения;
- формирование системы статистического учета и отчетности медицинской организации; анализ ведения медицинской и статистической документации; управленческие решения, направленные на повышение качества ведения документации в подразделениях;
- проведение системного анализа деятельности медицинской организации на основе объективных критериев с использованием автоматизированных систем оценки соответствия в здравоохранении и управления медицинской организацией;
- расчет стоимости законченного случая оказания медицинской помощи на основе медико-экономических стандартов;
- подготовка пакета документов для лицензирования медицинской деятельности, использования законодательных и нормативно-правовых документов, регламентирующих функционирование системы здравоохранения Российской Федерации;
- статистического анализа показателей и оценки здоровья населения;
- публикаций научных статей;
- использования научной литературы, электронных информационных технологий;
- навыки оказания первой помощи.

Трудоемкость обучения: 360 акад. час. / 10,0 ЗЕ.

Форма обучения: очно-заочная с использованием электронного обучения (ЭО).

2. ПАСПОРТ СПЕЦИАЛЬНОСТИ:

Формула специальности: «Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза» – медицинская наука, изучающая закономерности общественного здоровья, воздействие социальных условий и факторов внешней среды на здоровье населения с целью разработки стратегии и тактики здравоохранения, совершенствования медицинской помощи населению.

Шифр и наименование области науки – 3. Медицинские науки

Шифр и наименование группы научных специальностей – 3.2. Профилактическая медицина

Научная специальность – 3.2.3. Общественное здоровье, организация и социология здравоохранения, медико-социальная экспертиза

Области исследований:

- исследование теоретических проблем охраны здоровья населения и здравоохранения, теорий и концепций развития здравоохранения, условий и образа жизни населения, социально-гигиенических проблем;
- разработка методов исследования, изучения и оценки состояния здоровья населения и тенденций его изменения, исследование демографических процессов, структур заболеваемости, физического развития, воздействия социальных, демографических факторов и факторов внешней среды на здоровье населения, его отдельных групп;
- исследование организации медицинской помощи населению, разработка новых организационных моделей и технологий профилактики, оказания медицинской помощи и реабилитации населения; изучение качества внебольничной и стационарной медицинской помощи;
- разработка теоретических, методических и организационных аспектов медико-социальной экспертизы и реабилитации инвалидов;
- исследование медико-социальных и этических аспектов деятельности медицинских работников;

- разработка научных проблем экономики, планирования, нормирования труда медицинских работников и финансирования здравоохранения, менеджмента и маркетинга; изучение потребности населения в медицинской помощи;
- разработка теоретических, методических и организационных аспектов обязательного и добровольного медицинского страхования населения;
- исследование проблем управления здравоохранением, разработка АСУ и компьютерных технологий управления медицинскими организациями, службами и здравоохранением в целом;
- изучение здравоохранения за рубежом, деятельности ВОЗ и других международных медицинских и общественных организаций по охране здоровья населения.

3. Соответствие компетенций по специальности трудовым функциям профессионального стандарта

Наименование обобщенной трудовой функции	Код и наименование трудовой функции
Е. Управление процессами деятельности медицинской организации	Е/01_Проектирование и организация процессов медицинской организации Е/02_Управление ресурсами по обеспечению процессами медицинской организации Е/03_Менеджмент качества процессов медицинской организации
Ф. Управление медицинской организацией	Ф/01_Управление ресурсами медицинской организации, взаимодействие с другими организациями Ф/02_Организация деятельности медицинской организации Ф/03_Менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации Ф/04_Стратегическое планирование, обеспечения развития медицинской организации

4. Профессиональные компетенции в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения (или новые компетенции, формирующиеся в результате освоения ДПП)

Виды трудовой функции	Трудовые действия (практический опыт)	Необходимые умения	Необходимые знания
Е/01_Проектирование и организация процессов медицинской организации	- Разработка планов перспективного развития медицинской организации; - Координация процессов медицинской деятельности с управленческими и вспомогательными процессами структурных подразделений медицинской организации; - Контроль деятельности структурных подразделений медицинской организации по реализации плановых и программных документов; - Определение перечня и установление значений целевых показателей деятельности структурных подразделений медицинской организации; - Руководство разработкой локальных нормативных актов в медицинской организации и их утверждение; - Анализ выполнения планов и программ деятельности структурных подразделений медицинской организации; - Взаимодействие с	- Разрабатывать планы деятельности и программы, формировать систему показателей медицинской организации; - Организовывать сбор и анализ информации о деятельности структурных подразделений медицинской организации; - Организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировать задачи, определять приоритеты; - Составлять прогноз деятельности подразделений медицинской организации; - Производить оценку эффективности деятельности медицинской организации, разрабатывать и выбирать оптимальные управленческие решения; - Организовывать и проводить внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности в подразделениях медицинской организации; - Оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений.	- Анализ и оценка показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения; - Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи; - Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации; - Методы планирования, виды и структура планов; - Основы риск-менеджмента; - Порядок создания и

	руководством медицинской организации, руководителями структурных подразделений медицинской организации и с организациями различных организационно-правовых форм; - Подготовка информационно-аналитических материалов о деятельности структурных подразделений медицинской организации; - Организация деятельности врачебной комиссии в медицинской организации.		деятельности врачебной комиссии в медицинской организации;
Е/02_Управление ресурсами по обеспечению процессами медицинской организации	- Обоснование потребности в ресурсах, необходимых для обеспечения деятельности подразделений медицинской организации; - Анализ отчетов о деятельности подразделений медицинской организации; - Разработка предложений по повышению эффективности деятельности подразделений медицинской организации; - Формирование планов развития подразделений медицинской организации.	- Планировать ресурсное обеспечение подразделений медицинской организации; - Осуществлять подбор медицинских работников в медицинскую организацию; - Документировать организационно-управленческую деятельность.	- Основы управления ресурсами медицинской организации ; - Методы управления кадровыми ресурсами.
Е/03_Менеджмент качества процессов медицинской организации	- Руководство созданием документации системы менеджмента качества по процессам основной	- Использовать процессный подход в управлении медицинской организации; - Использовать технологические карты процессов медицинской организации;	- Основные требования стандартов систем менеджмента качества; - Принципы всеобщего

	деятельности; - Организация и контроль проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности; - Разработка, координация и регулирование системы менеджмента качества; - Планирование и организация внутренних аудитов системы менеджмента качества; - Построение единой цепочки взаимосвязанных процессов медицинской деятельности для обеспечения эффективной маршрутизации пациента; - Разработка планов мероприятий по обучению работников в области менеджмента качества.	- Обеспечивать участие работников в реализации системы менеджмента качества и безопасности медицинской деятельности.	управления качеством.
F/01_Управление ресурсами медицинской организации, взаимодействие с другими организациями	- Обеспечение ресурсами медицинской организации и контроль их использования; - Принятие решений в области материально-технического обеспечения медицинской организации; - Утверждение штатного расписания медицинской организации; - Утверждение планов, программ и отчетов о деятельности медицинской организации;	- Планировать ресурсное обеспечение медицинской организации.	- Основы документирования организационно-управленческой деятельности медицинской организации; - Методы анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения; - Управленческий и статистический учет в

	- Использование в работе информационно-аналитических систем и информационно-телекоммуникационной сети "Интернет".		медицинской организации; - Методы планирования, принципы, виды и структура планов.
F/02_Организация деятельности медицинской организации	- Руководство организацией и осуществление медицинской деятельности; - Обеспечение контроля качества медицинской помощи в медицинской организации; - Утверждение регламента работы врачебной комиссии, консилиумов в медицинской организации; - Планирование деятельности медицинской организации, утверждение перечня и установление значений целевых показателей деятельности медицинской организации; - Руководство разработкой и утверждение нормативных локальных актов медицинской организации; - Совершенствование организационно-управленческой структуры медицинской организации; - Контроль выполнения планов и программ деятельности медицинской организации; - Принятие управленческих решений по	- Разрабатывать планы и программы, формировать систему показателей деятельности медицинской организации; - Организовывать работу трудового коллектива, осуществлять постановку целей и формулировку задач, определять приоритеты; - Оценивать эффективность деятельности медицинской организации, вырабатывать варианты управленческих решений и оценивать риски, связанные с их реализацией; - Осуществлять финансовое управление медицинской организации; - Осуществлять общее управление медицинской организации; - Осуществлять управление рисками медицинской организации; - Осуществлять управление работниками медицинской организации; - Осуществлять управление качеством услуг.	- Показатели, характеризующие деятельность медицинской организации, и показатели здоровья населения; - Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи, территориальная программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи; - Порядки оказания медицинской помощи, стандарты медицинской помощи, клинические рекомендации (протоколы лечения) по вопросам оказания медицинской помощи в соответствии с профилем деятельности медицинской организации; - Основы менеджмента; - Основы бизнес-планирования.

	совершенствованию деятельности медицинской организации.		
F/03_Менеджмент качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации	- Разработка политики и стратегических целей в области менеджмента качества деятельности медицинской организации; - Обеспечение лидирующей роли по внедрению и развитию системы менеджмента качества в медицинской организации; - Руководство разработкой и организация проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации; - Руководство созданием системы внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации, а также обеспечение его внедрения и совершенствования; - Управление внутренними аудитами в рамках системы менеджмента качества медицинской организации; - Управление системой внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации.	- Применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации; - Выстраивать систему внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в медицинской организации.	- Стандарты менеджмента качества; - Принципы управления качеством; - Основы аудита в системе менеджмента качества.

F/04_Стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации	- Оценка внешней и внутренней среды медицинской организации; - Определение стратегии развития медицинской организации; - Формирование стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации.	- Осуществлять стратегическое управление; - Вырабатывать видение, миссию, стратегию медицинской организации, формирование организационной культуры; - Разрабатывать и реализовывать стратегический план деятельности медицинской организации; - Обеспечивать вовлеченность работников медицинской организации в достижение стратегических целей деятельности медицинской организации.	- Основы стратегического планирования; - Основы стратегического менеджмента.
---	--	--	---

5. УЧЕБНЫЙ ПЛАН

№	Наименование разделов модулей	Общая трудоемкость, час.	Аудиторные занятия, час.				Самостоятельная работа (ЭО)			Форма контроля
			Всего	из них			Всего	из них		
				Лекции	ОСК	ПЗ, СЗ, ЛЗ		Изучение учебного материала	Выполнение контрольных заданий	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Управление медицинской организацией.	60	30	12		18	30	24	6	Тестирование
2	Экономика медицинской организации.	78	36	18		18	42	36	6	Тестирование
3	Управление структурным подразделением медицинской организации.	48	30	12		18	18	12	6	Тестирование
4	Организация медицинской помощи населению в амбулаторных условиях	54	30	12		18	24	18	6	Тестирование
5	Управление качеством и безопасностью медицинской деятельности	54	30	12		18	24	18	6	Тестирование
6	Управление процессами в медицинской организации	60	30	18		12	30	24	6	Тестирование
	Итоговая аттестация	6	6			6				Экзамен
	Итого	360	192	84		108	168	132	36	

Модуль 1.

Управление медицинской организацией

Код	Наименование тем (<i>подтем, элементов и подэлементов</i>)
1.1	Понятие и сущность менеджмента. Эволюция управленческой мысли. Анализ внутренней и внешней среды МО. SWOT-анализ МО. Системы рисков МО.
1.2	Целеполагание. Миссия МО. Система стратегических, тактических и оперативных целей МО. Цикл менеджмента. Содержание процесса управления. Функции и методы управления.
1.3	Планирование деятельности МО. Стратегическое тактическое и оперативное планирование. Общие требования к составлению планов МО и структурных подразделений.
1.4	Формирование организационной структуры МО. Декомпозиция целей МО. "Дерево целей" МО в соответствии с организационной структурой МО.
1.5	Роль мотивации в повышении эффективности деятельности МО.
1.6.	Содержание труда руководителя МО. Требования к личности руководителя и различным категориям управленческого персонала в соответствии с требованиями профстандарта "Специалист по ОЗиОЗ"
1.7.	Управленческое решение (УР). Классификация УР. Методы принятия УР. Уровни принятия УР.
1.8.	Проектное управление (ПУ) МО. Основные инструменты ПУ. Жизненный цикл проекта. ПУ в выявлении ЗНО.
1.9.	Административный менеджмент в МО. Локальный акт. Пример разработки локального акта.

Учебно-методическое обеспечение:

Учебные пособия, разработанные сотрудниками кафедры:

1. Управление и экономика медицинской организации (предприятия): учебное пособие для клинических ординаторов, обучающихся по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» / сост.: В.Н. Кораблев. – Хабаровск : Издательство ИПКСЗ, 2019. – 350 с.

Основная литература

1. Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — М., Издательство Юрайт, 2019. — 764 с.
2. Виханский, О.С. Менеджмент: учебник. – 5-е изд., стер. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2014. – 576 с.
3. Вялков А.И., Кучеренко В.З. Управление и экономики здравоохранения: Учеб. пособие для вузов. 3-е издание, дополненное. Под ред. А.И. Вялкова. – М.: ГОЭТАР-Медиа, 2013. – 721с.

Дополнительная литература

1. Локальные нормативные акты работодателя — разберемся в нюансах [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://kontur.ru/articles/4768>
2. Локальный нормативный акт организации [Электронный ресурс] Режим доступа: https://www.audit-it.ru/terms/agreements/lokalnyy_normativnyy_akt_organizatsii.html
3. Национальный стандарт РФ. ГОСТ Р 54871-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой.
4. Приложение к распоряжению Минэкономразвития России от 14 апреля 2014 г. № 26Р-АУ «Методические рекомендации по внедрению проектного управления в органах исполнительной власти Российской Федерации».

5. Клаверов, В.Б. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие / В.Б. Клаверов. – Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. – 147 с. – Режим доступа: [www.URL: http://www.iprbookshop.ru/69295.html](http://www.iprbookshop.ru/69295.html)

6. Трофимов В.В. Методы принятия управленческих решений / В.В. Трофимов, Л.А. Трофимова. – М.: Юрайт, 2017. – 336 с.

Оценочные материалы текущего контроля

Комплект тестовых заданий - 10 шт.

Модуль 2.

Экономика медицинской организации

Код	Наименование тем (<i>подтем, элементов и подэлементов</i>)
1.1	Производственные ресурсы МО. Основные средства. Состав основных средств предприятия. Оценка состояния и эффективности использования основных средств. Амортизация основных средств.
1.2	Производственные ресурсы МО. Трудовые ресурсы. Структура персонала. Нормирование труда персонала. Производительность труда. Резервы роста производительности труда. Оценка персонала в МО.
1.3	Производственные ресурсы МО. Оборотные средства, их сущность, состав. Нормирование оборотных средств. Планирование оборотных средств. Оценка эффективности использования оборотных средств.
1.4	Финансовые ресурсы МО. Структура финансовых ресурсов по источникам. Мероприятия по повышению доходов и снижению расходов МО. Оценка эффективности использования финансовых ресурсов МО.
1.5	Издержки (расходы) МО. Ценообразование. Себестоимость медицинских услуг. Порядок расчета тарифов на оплату медицинской помощи по ОМС. Резервы снижения себестоимости МУ.
1.6.	Оценка эффективности деятельности здравоохранения и МО.
1.7.	Анализ финансово-хозяйственной деятельности МО. Анализ доходов и расходов МО. Пути увеличения доходов и снижения расходов.

Учебно-методическое обеспечение:

Учебные пособия, разработанные сотрудниками кафедры:

1. Управление и экономика медицинской организации (предприятия): учебное пособие для клинических ординаторов, обучающихся по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» / сост.: В.Н. Кораблев. – Хабаровск : Издательство ИПКСЗ, 2019. – 350 с.

Основная литература

1. Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — М., Издательство Юрайт, 2019. — 764 с.

2. Улумбекова, Г.Э. Здравоохранение России. Что надо делать? / Г.Э. Улумбекова. – 2-е изд. – М.: «ГЭОТАР - Медиа», 2015. – 704 с.

3. Вялков А.И., Кучеренко В.З. Управление и экономики здравоохранения: Учеб. пособие для вузов. 3-е издание, дополненное. Под ред. А.И. Вялкова. – М.: ГОЭТАР-Медиа, 2013. – 721с.

Дополнительная литература

1. Кораблев В.Н. Организационно-экономические и правовые аспекты модернизации здравоохранения в современных условиях : моногр. / В.Н. Кораблев, В.М. Савкова, Д.С. Савков ; Дальневост. гос. мед. ун-т. – Хабаровск : Изд-во ДВГМУ, 2012. – 96 с. – Библиогр.:

с. 93–94 (27 назв.).

2. Стратегия эффективного использования ресурсов здравоохранения региона : монография / В.Н. Кораблев, В.М. Савкова, В.Е. Тропникова. - Хабаровск : РИОТИП, 2004. - 128 с.

3. Технология ресурсосбережения в здравоохранении региона : монография / В.М. Савкова, В.Н. Кораблев. - Хабаровск : РИОТИП, 2003. - 128 с.

4. Медведев, И. Б. Финансовый менеджмент в медицине / И. Б. Медведев, В. Д. Кармишин. – Москва : Аллигпресс, 2013. – 128 с. : ил. – Из фондов ДВГНБ.

Оценочные материалы текущего контроля

Комплект тестовых заданий - 10 шт.

Модуль 3.

Управление структурным подразделением медицинской организации.

Код	Наименование тем (<i>подтем, элементов и подэлементов</i>)
1.1	Планирование деятельности структурного подразделения МО. Планирование доходов и расходов структурного подразделения МО.
1.2	Организация деятельности структурного подразделения МО. Локальные акты - Положение о структурном подразделении.
1.3	Внутренний контроль деятельности структурного подразделения МО.
1.4	Оценка эффективности деятельности структурного подразделения МО.

Учебно-методическое обеспечение:

Учебные пособия, разработанные сотрудниками кафедры:

1. Управление и экономика медицинской организации (предприятия): учебное пособие для клинических ординаторов, обучающихся по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» / сост.: В.Н. Кораблев. – Хабаровск : Издательство ИПКСЗ, 2019. – 350 с.

2. Надзор и контроль в здравоохранении. Правовое регулирование и судебная практика: моногр. / сост. Савкова В.М., Савков Д.С. – Хабаровск: Издательство ИПКСЗ, 2019. - 148 с.

3. Внедрение системы менеджмента качества в деятельность медицинской организации: Учебное пособие для клинических ординаторов, обучающихся по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» / сост.: В.Н. Кораблев. – Хабаровск: Издательство ИПКСЗ, 2020. – 152 с.

Основная литература

1. Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — М., Издательство Юрайт, 2019. — 764 с.

2. Вялков А.И., Кучеренко В.З. Управление и экономики здравоохранения: Учеб. пособие для вузов. 3-е издание, дополненное. Под ред. А.И. Вялкова. – М.: ГОЭТАР-Медиа, 2013. – 721с.

Дополнительная литература

1. Локальные нормативные акты работодателя — разберемся в нюансах [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://kontur.ru/articles/4768>

2. Локальный нормативный акт организации [Электронный ресурс] Режим доступа: https://www.audit-it.ru/terms/agreements/lokalnyy_normativnyy_akt_organizatsii.html

3. Приказ МЗ РФ от 10.05.2017 №203н «Об утверждении критериев оценки качества медицинской помощи».

4. Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 31.07.2020 № 785н "Об утверждении Требований к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности".

5. Трофимов В.В. Методы принятия управленческих решений / В.В. Трофимов, Л.А. Трофимова. – М.: Юрайт, 2017. – 336 с.

Оценочные материалы текущего контроля

Комплект тестовых заданий - 10 шт.

Модуль 4.

Организация медицинской помощи населению в амбулаторных условиях

Код	Наименование тем (<i>подтем, элементов и подэлементов</i>)
1.1	Эволюция медицинской помощи населению в амбулаторных условиях в РФ. Нормативное правовое регулирование доступности ПМСП.
1.2	Организация первичной специализированной медико-санитарной помощи населению РФ и ХК.
1.3	Лицензионный контроль и надзор за деятельностью медицинских организаций, оказывающих ПМСП
1.4	Современные технологии ПМСП. Проект "Бережливая поликлиника".
1.5	Методы, технологии и средства профилактики и укрепления здоровья населения.

Учебно-методическое обеспечение:

Учебные пособия, разработанные сотрудниками кафедры:

1. Надзор и контроль в здравоохранении. Правовое регулирование и судебная практика: моногр. / сост. Савкова В.М., Савков Д.С. – Хабаровск: Издательство ИПКСЗ, 2019. – 148 с.

2. Эффективное использование ресурсов здравоохранения (медицинской организации). Бережливое производство: моногр. / сост.: В.Н. Кораблев, Е.Г. Гандурова, О.А. Димова. – Хабаровск: Издательство ИПКСЗ, 2019. – 113 с.

Основная литература

1. Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — М., Издательство Юрайт, 2019. — 764 с.

2. Вялков А.И., Кучеренко В.З. Управление и экономики здравоохранения: Учеб. пособие для вузов. 3-е издание, дополненное. Под ред. А.И. Вялкова. – М.: ГОЭТАР-Медиа, 2013. – 721с.

3.

Дополнительная литература

1. Улумбекова, Г.Э. Здравоохранение России. Что надо делать?/ Г.Э. Улумбекова. – 2-е изд. – М.; «ГЭОТАР - Медиа», 2015. – 704 с.

Оценочные материалы текущего контроля

Комплект тестовых заданий - 10 шт.

Модуль 5.

Управление качеством и безопасностью медицинской деятельности

Код	Наименование тем (<i>подтем, элементов и подэлементов</i>)
1.1	Контроль и надзор в здравоохранении. Правовое обеспечение.

1.2	Организация внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в МО.
1.3	Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 31.07.2020 № 785н "Об утверждении Требований к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности".
1.4	Приказ Министерства здравоохранения РФ от 10.05.2017 №203н «Об утверждении критериев оценки качества медицинской помощи».
1.5	Организация работы врачебных комиссий в МО.

Учебно-методическое обеспечение:

Учебные пособия, разработанные сотрудниками кафедры:

1. Надзор и контроль в здравоохранении. Правовое регулирование и судебная практика: моногр. / сост. Савкова В.М., Савков Д.С. – Хабаровск: Издательство ИПКСЗ, 2019. - 148 с.

Основная литература

1. Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации: Федеральный закон [21 ноября 2011 г. № 323-ФЗ; ред. от 29.12.2015; с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2016] // Собр. законодательства Рос. Федерации. – 2011. – 48. – ст. 6724. Приказ МЗ РФ от 10.05.2017 №203н «Об утверждении критериев оценки качества медицинской помощи».

2. Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 31.07.2020 № 785н "Об утверждении Требований к организации и проведению внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности".

3. Приказ Министерства здравоохранения РФ от 10.05.2017 №203н «Об утверждении критериев оценки качества медицинской помощи».

Оценочные материалы текущего контроля
Комплект тестовых заданий - 10 шт.

Модуль 6.

Управление процессами в медицинской организации

Код	Наименование тем (<i>подтем, элементов и подэлементов</i>)
1.1	Основные понятия системы менеджмента качества (СМК) в медицинской организации.
1.2	Процессное управление в МО. Понятие процесса. Виды процессов. Разработка процессов в МО.
1.3	Организацию СМК в медицинской организации на основе процессного подхода.
1.4	Документирование СМК
1.5	Аудит эффективности СМК в медицинской организации на основе процессного подхода.

Учебно-методическое обеспечение:

Учебные пособия, разработанные сотрудниками кафедры:

1. Внедрение системы менеджмента качества в деятельность медицинской организации: Учебное пособие для клинических ординаторов, обучающихся по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье» / сост.: В.Н. Кораблев. – Хабаровск: Издательство ИПКСЗ, 2020. – 152 с.

Основная литература

1. ГОСТ Р ИСО 9000–2008. Системы менеджмента качества. Основные положения и словарь. – М. : ФГУП «Стандартинформ», 2009. – 35 с.
2. ГОСТ Р ИСО 9001-2015 «Системы менеджмента качества. Требования».
3. Менеджмент в здравоохранении : учебник для вузов / С. А. Столяров. — 2-е изд., испр. и доп. — М., Издательство Юрайт, 2019. — 764 с.
4. Виханский, О.С. Менеджмент: учебник. – 5-е изд., стер. – М.: Магистр: ИНФРА-М, 2014. – 576 с.

Дополнительная литература

1. Хайруллин И.И. Процессный подход и формализация процессов в деятельности медицинской организации / И.И. Хайруллин // Управление качеством в здравоохранении. – 2015. - N 1. – С. 3-13.
2. Понятие результативности и эффективности процессов СМК в стандартах ИСО серии 9001 [Электронный ресурс], Режим доступа: <https://mylektsii.ru/1-25016.html> (Дата обращения 19.05.2020).
3. Самородов В.А. Методика разработки системы менеджмента качества ОАО "ИСКОЖ"/ В.А. Самородов. [Электронный ресурс], Режим доступа: <http://www.iskozg.com/> (Дата обращения 19.05.2020).
4. Система менеджмента качества в медицине: что это и зачем? [Электронный ресурс], Режим доступа: <http://newslab.ru/article/802748> (Дата обращения 08.04.2020).
5. Сокольникова О.Е. Оценка эффективности системы менеджмента качества предприятия [Электронный ресурс], Режим доступа: <http://masters.donntu.org/2013/iem/sokolnikova/library/article1.htm> (Дата обращения 18.05.2020).

Оценочные материалы текущего контроля
Комплект тестовых заданий - 10 шт.

6. ТРЕБОВАНИЯ К ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ (экзамену)

Итоговая аттестация по предмету «Общественное здоровье и организация здравоохранения» проводится в форме устного экзамена по билетам, составленным на кафедре организации здравоохранения и медицинского права. К экзамену допускается аспиранты, в полном объеме выполнившие программу обучения.

6.2. Информационно-электронные ресурсы:

- Сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации:
<https://www.rosminzdrav.ru/ministry/covid1>
- Электронная информационно-образовательная среда института:
 - Сайт КГБОУ ДПО ИПКСЗ <http://www.ipkszh.khv.ru>
 - Электронный каталог научной библиотеки КГБОУ ДПО ИПКСЗ <http://irbis.ipkszh.ru>
 - Полнотекстовая база данных учебно-методических разработок преподавателей института <http://irbis.ipkszh.ru>
 - Электронно-библиотечная система IPRbooks <http://iprbookshop.ru>
 - Электронная медицинская библиотека «Консультант врача» <http://www.rosmedlib.ru/>
 - Информационно-правовое обеспечение – Система ГАРАНТ <http://www.garant.ru/products/ipo/>
- Консультант врача (электронная библиотека) <http://www.rosmedlib.ru/>
- Научная электронная библиотека <http://elibrary.ru/>

Периодические издания

Главный врач
Заместитель главного врача
Вестник Росздравнадзора
Менеджмент в здравоохранении
Дальневосточный медицинский журнал
Здравоохранение Дальнего Востока

7. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

7.1. Материально-технические условия для реализации программы (модуля)

Для организации практических занятий и самостоятельной работы обучающихся учебные аудитории, оснащенные компьютерной техникой с подключением в сети Internet и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Института.

Обучающиеся из числа с ограниченными возможностями здоровья обеспечены печатными и электронными образовательными ресурсами в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья.

Научная библиотека Института работает в автоматизированной библиотечно-информационной системе ИРБИС 64, на базе которой сформирован электронный каталог на весь фонд документов библиотеки, что позволяет работать с информацией как в библиотеке, так и в режиме удаленного доступа. Читальные залы библиотеки обеспечены доступами к online-ресурсам, предлагаются электронные базы данных из Интернет-ресурсов. Обеспечен доступ к центральной библиотеке образовательных ресурсов Минобрнауки РФ, к информационным ресурсами и услугам научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU. Предоставление доступа к образовательному portalу «Консультант врача», ЭБС «IPRbooks», правовой системе «Гарант», база данных «Вмедицине РФ».

7.2. Организация образовательного процесса

При реализации программы с использованием системы дистанционного обучения каждый слушатель имеет возможность изучить материал тем в индивидуальном порядке.

Одной из составляющей электронной информационно-образовательной среды института является автоматизированная информационная система управления образовательным процессом система дистанционного обучения СДО «Прометей». В период заочного обучения СДО «Прометей» обеспечивает:

- идентификацию личности обучающегося;
- доступ к содержанию учебного материала (электронным учебно-методическим комплексам учебных дисциплин (модулей);
- интерактивное взаимодействие и систему обмена информацией между участниками образовательного процесса;
- мониторинг образовательного процесса (текущий контроль) и оценку результатов обучения на основе проведения промежуточной и итоговой аттестации обучающихся.

Обязательным условием является авторизация по логину и паролю из любой точки, имеющей доступ к сети Интернет. Логин и пароль для доступа предоставляется при зачислении.

Информационная составляющая программы размещена в подразделе «Библиотека» в формате конспекта лекций, презентаций. Отдельным блоком сформирована рекомендованная к изучению литература, что позволяет ознакомиться с нормативными документами и рекомендациями. Оценить самостоятельно уровень усвоения программы каждый обучающийся может пройдя итоговое тестирование.

7.3. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

№ п/п	Наименование дисциплины (модули)	ФИО, должность по штатному расписанию	Ученая степень, ученое (почетное) звание	Основное место работы, должность	Условия привлечения к педагогической деятельности
1.	Управление медицинской организацией.	Кораблев В.Н.	Д.м.н., проф.	КГБОУ ДПО ИПКСЗ	штатный
2.	Экономика медицинской организации.	Кораблев В.Н.	Д.м.н., проф.	КГБОУ ДПО ИПКСЗ	штатный
3.	Управление структурным подразделением медицинской организации.	Кораблев В.Н.	Д.м.н., проф.	КГБОУ ДПО ИПКСЗ	штатный
4.	Организация медицинской помощи населению в амбулаторных условиях	Гандурова Е.Г.	Старший преподаватель	ТП Железнодорожного района	совм.
5.	Управление качеством и безопасностью медицинской деятельности	Савкова В.М.	К.м.н., доцент	КГБУЗ ККБ 1 им. проф. С.И. Сергеева	штатный
6.	Управление процессами в медицинской организации	Кораблев В.Н.	Д.м.н., проф.	КГБОУ ДПО ИПКСЗ	штатный